



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Lundi 19 novembre 2007, Lille

COMPTE-RENDU

(La liste des Présents et Excusés est intégrée au compte-rendu p 12-13.)

Annexe 1 (p.14): Liste des documents remis aux participants de l'Assemblée Générale. A noter : l'ensemble de ces documents sont disponibles au siège de RAFAEL.

Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Député-Maire de Dunkerque, Président de RAFAEL ouvre la séance à 10h10 en accueillant les membres présents. Il rappelle l'ordre du jour de l'Assemblée :

- un point sur les **questions administratives et financières** du Réseau RAFAEL,
- l'examen des **orientations et des perspectives de travail** de RAFAEL,
- les **questions diverses**.



Comme c'est devenu la coutume¹, **Michel DELEBARRE** rappelle qu'à l'issue de chaque Assemblée Générale de RAFAEL, est organisée une **rencontre-débat sur une thématique spécifique**.

Cette année 2007, celle du **20^{ème} anniversaire de RAFAEL** né de l'évolution de l'Association « **TGV Gare de Lille** » créée en 1987, nous avons souhaité donner un **relief particulier** à cette Assemblée Générale en proposant une **rencontre autour de Pierre MAUROY**, Ancien Premier Ministre, **Président d'Honneur de RAFAEL** qui devait être le **fondateur de notre Réseau** sur le thème : « **20 ans après la création de l'Association « TGV Gare de Lille » : quels bilans, quelles perspectives ?** ».

¹ *Pour mémoire : l'Assemblée générale 2006, « Citoyens, Europe et Territoires », rencontre-débat avec Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Président du Comité des Régions de l'Union Européenne ; l'Assemblée générale 2004, « les enjeux du développement de la Grande Vitesse Ferroviaire à l'échelle locale et européenne » avec Jacques SANTROT, Maire et Président de la Communauté d'Agglomération de Poitiers, alors Président de l'Association « Villes Européennes de la Grande Vitesse » ; l'Assemblée générale 2003, « la nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales en 2004 » par Gérard MAGNIN, Délégué Général d'Energie-cités ; l'Assemblée Générale 2002, « l'Etat d'avancement des réflexions prospectives à l'heure de l'élaboration du Schéma Régional d'Aménagement et de développement du Territoire », par Daniel GOUZI, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional Nord Pas de Calais et Pierre-Jean LORRENS, Directeur de la Direction Plan, Prospective et Evaluation de la Région ; l'Assemblée Générale 2001, « L'état du haut débit dans le Nord-Pas de Calais », par Georges BISIAUX, MSI, Conseil Régional Nord-Pas de Calais et Philippe BOUDOUIN, Directeur d'études à l'IDATE ; l'Assemblée Générale 2000, « Présentation des conclusions de l'étude de la liaison ferroviaire Valenciennes-Mons », Eric WOERTH, cabinet Arthur Andersen ; ...*

QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES

a) Adoption du compte-rendu de l'Assemblée générale du 23 octobre 2006 (cf. dossier préparatoire p. 4)

A l'invitation de **Michel DELEBARRE**, **les membres approuvent, à l'unanimité, le compte-rendu de la dernière Assemblée Générale.**

b) Adoption du rapport d'activité 2006 et recueil des observations sur le rapport d'étape 2007 (cf. dossier préparatoire p.16)

Michel DELEBARRE présente brièvement le rapport d'activités 2006. Il souligne que les travaux des différents groupes de travail se sont inscrits, pour 2006-2007, dans la continuité des grandes orientations du Réseau à savoir : le transports et les liaisons ferroviaires, les technologies de l'information et de la communication et les grands sujets d'intérêt commun.

En ce qui concerne le rapport d'étape 2007, **Michel DELEBARRE** souligne plus particulièrement la **qualité des rencontres informelles des Directeurs Généraux des Services** dans le cadre de la « mise en réseau des hommes et des femmes ». Et plus particulièrement la **qualité de l'accueil des membres** de RAFHAEL : en mai 2007 à Lens, à l'invitation de l'Agglomération de Lens-Liévin ; en septembre 2007, à Lille au nouveau siège du Conseil Régional Nord-Pas de Calais.

Les rapports ne soulevant ni question ni observation, ils sont adoptés à l'unanimité.

c) Dossiers financiers (cf. dossier préparatoire p.30)



A la demande de **Michel DELEBARRE**, **Christian DRUELLE**, expert-comptable du Réseau présente les documents financiers du Réseau RAFHAEL au titre de l'année 2006.

Christian DRUELLE invite les membres à parcourir le compte de résultat 2006 (cf. dossier préparatoire p.33) et souligne le résultat positif à hauteur de 1 836 € sur l'exercice comptable 2006.

Christian DRUELLE indique que la situation patrimoniale de l'Association au 31/12/2006 était donc de 44 625 € auxquels s'ajoutent les valeurs mobilières de placement (SICAV) de RAFHAEL pour un montant de 24 530 €. Il ajoute que la valeur réelle de ces SICAV est évaluée au 31/12/2006 à 41 012 €, soit une plus value latente de 16 482 €.

Michel DELBARRE remercie **Christian DRUELLE** pour cette présentation et soumet le compte de résultat 2006 au vote des membres du Réseau.

Aucune observation n'étant émise, **les membres approuvent les comptes de l'exercice 2006 à l'unanimité.**

Christian DRUELLE poursuit ensuite sa présentation en détaillant le compte de résultat prévisionnel 2007 (cf. dossier préparatoire p.38).

Ce dernier présente un compte bénéficiaire de 1 077 €.

Michel DELEBARRE remercie **Christian DRUELLE** pour cette présentation de la situation financière de l'Association.

Le prévisionnel 2007 est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée.

d) Détermination du taux de cotisation 2007

Michel DELEBARRE rappelle que le problème relatif à certaines cotisations impayées reste posé. Il s'agit des cotisations de la ville de Tourcoing qui considère toujours que c'est à la Communauté Urbaine de Lille Métropole de payer à sa place, la ville de Villeneuve d'Ascq et de celle d'Avesnes-sur-Helpe.

Sur cette question, au regard des échéances électorales de 2008 et des éventuelles évolutions de gouvernance à venir, **Michel DELLEBARRE** propose de reprendre contact, après mars 2008, avec les représentants de ces collectivités afin de faire un point sur leur participation aux travaux du Réseau.

L'Assemblée approuve cette proposition à l'unanimité.

Il rappelle également qu'en 2005, l'Assemblée Générale a approuvé le **doublé de la cotisation des agglomérations** et la **division par deux de la cotisation des villes**. Une exception avait été admise : la ville de Boulogne-sur-mer et l'Agglomération du Boulonnais qui avaient souhaité rester au même taux de cotisation que les années antérieures. Toutefois, en 2007, **la ville de Boulogne-sur mer a effectivement souhaité diviser par deux sa cotisation. Cependant, l'Agglomération du Boulonnais n'a toujours pas multiplié par deux la sienne..**

Michel DELLEBARRE propose de prendre contact avec les représentants de l'Agglomération du Boulonnais afin de régulariser cette situation.

Enfin, au regard de la situation comptable satisfaisante de RAFHAEL, **Michel DELEBARRE** propose de ne pas augmenter les cotisations en 2008.

Michel DELEBARRE rappelle ainsi le taux actuel des cotisations annuelles :

- Pour les membres fondateurs	7 622€
- Pour les Villes	0,02 €/habitant
- Pour les Intercommunalités	0,02 €/habitant
- Pour la CDC	2 250 €
- Pour les entreprises partenaires	305 €

L'Assemblée approuve cette proposition à l'unanimité.

e) Point sur les adhésions et les démissions

Michel DELEBARRE rappelle qu'à heure actuelle, sur les 11 Communautés d'Agglomération du Nord-Pas de Calais, 9 sont membres, 3 ne sont pas membres mais sont invitées et participent régulièrement (*La Porte du Hainaut et St Omer*) ou ponctuellement (*Cambrasis*) aux travaux du Réseau.

Il informe les membres du Réseau que l'**Agglomération de la Porte du Hainaut a donné un accord de principe pour son adhésion en 2008.**



Par ailleurs, un **contact a été pris avec le Conseil Général du Nord** qui a marqué son intérêt pour rejoindre la dynamique du Réseau.

f) Composition du Conseil d'Administration

Michel DELEBARRE rappelle que lors de l'Assemblée Générale du 23 octobre 2006, les membres de RAFHAEL ont émis le souhait de rééquilibrer la représentation des Agglomérations au sein du Conseil d'Administration du Réseau. Il précise que selon les statuts de RAFHAEL, le Conseil d'Administration doit être composé d'au moins 15 membres.

Dans cette perspective, les représentants de **la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin**, de la Communauté d'**Agglomération Maubeuge Val de Sambre** et de la Communauté d'**Agglomération de Valenciennes Métropole** ont été sollicités par courrier.

Aussi, sur proposition de leur collectivité, **Michel DELEBARRE** invite l'Assemblée Générale à approuver la désignation au Conseil d'Administration de :

1. **Jean-Luc WERY**, Maire de Sains-en-Gohelle, Vice-président de l'agglomération de **Lens Liévin**,
2. **Rémi PAUVROS**, Vice-président de l'agglomération de **Maubeuge Val de Sambre**
3. une personne à désigner pour l'Agglomération **Valenciennes Métropole**

L'Assemblée approuve ces nominations à l'unanimité.

PERSPECTIVES DE TRAVAIL

Michel DELEBARRE rappelle les orientations choisies lors de l'Assemblée Générale de RAFHAEL du 23 octobre 2006 (cf. *Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 23 octobre 2007, p.2*) et les pistes de travail évoquées à cette occasion. Ces orientations peuvent être divisées en **trois grands axes** :

- **Le transport et les liaisons ferroviaires** (plus particulièrement la **Grande Vitesse Ferroviaire Européenne**)
- **Les technologies de l'information et de la Communication**
- **Les thèmes d'intérêt commun** : télévisions locales, nouvelle donne énergétique, Habitat et délégation de compétence ou encore urbanisme commercial

Dossier TRANSPORTS/LIAISONS FERROVIAIRES

Sur ce dossier, **Michel DELEBARRE** rappelle les orientations retenues par le Réseau en juillet 2000 et confirmées depuis, à savoir le **suivi de l'étude de marché relative à la liaison ferroviaire Valenciennes - Mons**, toujours dans un contexte élargi au reste de la région, et la **poursuite de la réflexion sur les problèmes généraux de liaisons ferroviaires** concernant les villes et les agglomérations du Réseau ainsi que sur le **réseau européen de la Grande Vitesse**

>> Les liaisons transfrontalières en général et « Valenciennes-Mons » en particulier

Sur le dossier relatif à la liaison ferroviaire Valenciennes - Mons, **Michel DELEBARRE** rappelle que **le 16 mai 2006**, le groupe de travail TRANSPORTS s'est réuni sous la Présidence de **René VANDIERENDONCK** afin d'entendre **Jeannine MARQUAILLE** présenter les conclusions de l'étude de marché initiée par la Région. L'étude menée par le Conseil Régional préconisait une « solution Tramway » pour relier Valenciennes-Mons.

Il indique aux participants que le 31 mai 2007 à Valenciennes lors d'une conférence de presse, **Jean-Louis BORLOO**, Ministre d'Etat, ministre de l'Écologie, du développement et de l'aménagement durables a annoncé que le tram de Valenciennes ira en 2011 jusqu'à la gare de Quiévrain en Belgique.



Le dossier de « Mons-Valenciennes » est donc un dossier « bouclé ».

Il ajoute qu'au-delà de la problématique Valenciennes-Mons, il serait intéressant d'élargir la réflexion aux problèmes généraux que posent les liaisons transfrontalières.

Par exemple, il explique qu'à l'heure actuelle, sur le Dunkerquois, la question de la poursuite d'une liaison ferroviaire du côté belge jusqu'à Dunkerque est posée. Les élus flamants sont d'accord pour étudier une solution via « la poursuite du tramway ».

Michel DELEBARRE propose que RAFHAEL puisse examiner, en liaison avec le Conseil Régional Nord Pas de Calais, les difficultés que peuvent poser certaines liaisons transfrontalières. Il invite les membres du Réseau à faire remonter leurs difficultés et leurs propositions en la matière.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

>> La grande vitesse ferroviaire : TGV Nord-Européen

Michel DELEBARRE rappelle qu'en juillet 2001, RAFHAEL a adhéré à l'association « Villes et Régions Européennes de la Grande Vitesse », présidée par **Bernard SOULAGE**, Vice-président de la Région Rhône-Alpes, qui vise à l'amélioration des liaisons ferroviaires entre les villes et les Régions.

Plusieurs temps forts, auxquels RAFHAEL a participé, ont été organisés par cette Association en 2006-2007. Notamment :

- Le 30 janvier 2007 à Lille, la journée d'étude « La grande vitesse au service de la mobilité régionale : TGV Régional ou TER à grande vitesse ? »
- Les 30 janvier et 1^{er} février 2007, une délégation aux Pays Bas à la rencontre des villes de Breda et de Rotterdam. A noter : **Mme BERTHET** a représenté le Réseau lors de ce déplacement.

Dans ce cadre, il informe également les membres de la tenue le 12 décembre 2007 à Bruxelles, d'un colloque au Comité des Régions sur le thème « L'Europe de la Grande Vitesse, quelle place pour les Régions ? ».

Michel DELEBARRE propose que RAFHAEL poursuive sa mission de veille sur cette thématique. Il s'agit de s'intégrer dans les différents groupements et réseaux européens travaillant sur ce sujet afin de faire valoir les attentes des territoires en la matière.

Philippe DURET interroge le Président sur l'implication de RAFHAEL dans le dossier de la troisième Gare TGV à Lille.

Michel DELEBARRE précise que ce dossier est suivi au niveau du Conseil Régional Nord-Pas de Calais. Il s'agit d'une volonté régionale affichée. Les études sont en cours.

Marie-France BERTHET insiste sur l'importance des enjeux liés à ce dossier qui est en lien direct avec l'objet initial de RAFHAEL. Selon elle, il est important que les acteurs locaux s'impliquent dans ce dossier qui « n'est pas gagné ». Il s'agit là d'un défi important à relever.

Michel DELEBARRE abonde en ce sens et ajoute que RAFHAEL peut avoir un rôle à jouer afin de connaître comment les agglomérations du Nord-Pas de Calais se positionnent par rapport à cette troisième gare et quel plan d'accompagnement sera mis en place afin d'irriguer l'ensemble du territoire régional.

Dossier TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Michel DELEBARRE rappelle que lors de l'Assemblée Générale 2006, les membres de RAFHAEL ont émis le souhait de :

- continuer de échanger avec les représentants du Conseil Régional sur les options régionales en matière de TIC.
- poursuivre la concertation et les échanges techniques au sein du groupe de travail technique TIC.

>> Les options régionales en matière de TIC

Michel DELEBARRE rappelle que lors de l'Assemblée Générale 2006, **Christophe DI POMPEO**, Conseiller Régional en charge des Technologies de l'Information et de la Communication a proposé aux membres de RAFHAEL de participer au groupe de travail « TIC » mis en place dans le cadre du Schéma Régional de Développement Economique. Ce groupe de travail s'est réuni à deux reprises en mai 2007 et en octobre 2007.

Christophe DI POMPEO indique que la politique régionale en la matière se poursuit normalement. Il rappelle qu'un des objectifs de la politique régionale est de permettre la couverture des zones d'ombres en matière de Haut débit. Le travail initié par la Région a permis, territoire par territoire, de couvrir une grande partie des « zones d'ombres » de la région.



Sur le dossier des infrastructures haut débit, **Michel DELEBARRE** fait état de plusieurs publications, articles,... se faisant l'écho d'un certain nombre de collectivités territoriales « refroidies » par les investissements importants réalisés en matière d'infrastructures haut débit pour un résultat en terme de connexions décevant.

Christophe DI POMPEO confirme et ajoute que ces derniers confortent la position régionale en la matière à savoir, ne pas accompagner financièrement les territoires dans le déploiement des réseaux haut débit métropolitains.

Michel DELEBARRE propose que RAFHAEL puisse organiser un tour de table afin de voir à quelles conditions aujourd'hui, à la lumière des différentes expériences des territoires, une collectivité a intérêt à investir en la matière.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

Marc DESJARDINS indique qu'il y a beaucoup de désinformation sur ce dossier. Il propose de se rapprocher de **Serge BERGAMELLI**, Directeur du département développement numérique des territoires de la Caisse des Dépôts afin de recueillir ses avis et conseils en la matière.

Patrick CHEVRE précise qu'il y a, en France, beaucoup d'expériences positives. Il ajoute qu'il ne serait pas inutile que le Conseil Régional Nord-Pas de Calais puisse proposer aux territoires un appui en ingénierie de réflexion sur ce dossier. Il s'agirait d'aider les territoires à s'interroger sur ce dossier par rapport à ce qu'ils sont et par rapport au marché existant : en la matière, le territoire de Lille n'est pas le territoire dunkerquois...

>> Le groupe de travail technique TIC



Michel DELEBARRE rappelle que le groupe de travail technique TIC animé par **Dominique CRESSON**, Délégué Général du Réseau s'est réuni en février 2007 afin de faire un point technique sur «**Les TIC dans l'habitat collectif et l'habitat individuel** ».

Plus particulièrement, ont été présentés dans ce cadre le projet «**DOMITIL** » (Communauté Urbaine de Dunkerque) pour l'habitat social et le concept de «**La maison du Futur** » (Valenciennes Métropole) pour l'habitat individuel.

Il propose de poursuivre les rencontres de ce groupe de travail technique afin de permettre aux services des collectivités membres d'échanger leurs expériences et de valoriser les projets innovants.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

>> Les conférences-débat « PROSPECTIV-IT »

Michel DELEBARRE rappelle que **RAFHAEL** a mis en place, en juin 2006 et en partenariat avec la Fondation Internet Nouvelle Génération (FING) et le groupe de prospective i-Futurs, un cycle de conférences intitulé «Prospectiv-IT» dont l'objet affiché est d'enrichir nos démarches de prospective territoriale.

La 1^{ère} conférence-débat s'est tenue le 19 juin 2006 à Lille sur le thème « Nouvelles technologies, nouveaux usages à l'horizon 2010 » avec l'intervention de **Daniel KAPLAN**, Délégué Général de la FING. Elle a réuni près de 100 participants.

Michel DELEBARRE informe les membres présents que la deuxième Conférence PROSPECTIV-IT se tiendra le 20 décembre 2007 de 17h00 à 19h00 à l'Espace International à Lille sur le thème « Compétitivité Numérique des Territoires : quelles politiques pour les territoires ». Cette conférence-Débat est organisée en partenariat avec le groupe de prospective i-Futur et la Caisse des Dépôts et des Consignations.

Cette conférence-débat est organisée à l'occasion de la parution, à la Documentation Française, du cahier pratique « Compétitivité Numérique des Territoires », réalisé sous l'impulsion de la Caisse des Dépôts et Consignations et de l'Association des Régions de France. Elle se tiendra en présence notamment de **Serge BERGAMELLI**, le Directeur du département développement numérique des territoires de la Caisse des Dépôts.

Michel DELEBARRE remercie les représentants de la Caisse des Dépôts pour le soutien apporté à l'organisation de cette rencontre et propose aux membres du Réseau de poursuivre une fois ou deux par an, selon les besoins recensés, l'organisation des conférences PROSPECTIV-IT.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.



Michel DELEBARRE rappelle que le Réseau RAFHAEL constitue, peut être et avant tout, un lieu de concertation, de discussion et d'information pour les Maires, Bourgmestres et Présidents des intercommunalités en vue d'échanger sur des sujets divers d'intérêt commun. Ce lieu est également ouvert à l'ensemble des « techniciens » des collectivités membres.

Il rappelle également qu'au cours des précédentes Assemblées Générales, quatre thèmes d'intérêt commun ont été « recensés » :

1. La télévision numérique régionale et les télévisions locales
2. La nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales
3. L'Habitat et la délégation de compétence des aides à la pierre
4. L'Urbanisme Commercial



>> TELEVISIONS LOCALES ET TELEVISION NUMERIQUE TERRESTRE

Michel DELEBARRE indique que le dossier « Télévisions locales » est un des dossiers sur lesquels « les choses ont beaucoup bougé » cette année.

Il rappelle que lors de l'AG 2006, les membres de RAFHAEL ont souhaité poursuivre les réflexions sur le développement des télévisions locales du Nord Pas de Calais et de la Belgique transfrontalière.

Dans cette perspective, **Marie-France BERTHET**, représentante officielle du Conseil Régional Nord-Pas de Calais, Présidente du CRRAV a été chargée d'animer un groupe de travail afin d'examiner les différents volets de ce dossier, en particulier, ceux relatifs à la mutualisation des moyens et des programmes, au financement de ces télévisions et de suivre naturellement l'actualité sur le dossier de la Télévision Numérique Terrestre.



Dans ce cadre, un comité restreint s'est mis en place en décembre 2006 regroupant les télévisions les plus structurées du territoire (C9 Télévision, ASTV, Canal Local Valenciennois et Calais TV). Ce comité restreint s'est réuni régulièrement depuis afin de lancer certaines expérimentations sur les sujets qui nous intéressent.

Il remercie **Marie-France BERTHET** pour le travail mené et l'invite à présenter rapidement les avancées du dossier.

Marie-France BERTHET remercie le Président et salue les participants.

- Un programme télévisuel « ETOILE du NORD »

Marie-France BERTHET présente, tout d'abord, le programme télévisuel de 18 minutes, « ETOILE du NORD » réalisé en commun par 4 Télévisions locales du Nord -Pas de Calais : C9 Télévision / ASTV / CALAIS TV / Canal Local Valenciennois (*DVD remis en séance*) Le thème de la gastronomie a été retenu pour ce N°0. Cette expérimentation est unique sur le territoire du Nord-Pas de Calais : cela ne s'était jamais fait auparavant. Elle a permis aux acteurs des télévisions locales de se connaître, d'apprendre à travailler ensemble et d'échanger sur leurs savoir-faire.

Elle remercie le Réseau RAFHAEL a qui a accepté de prendre en charge des frais de post-production de ce N°0 contribuant ainsi à la réalisation de ce N°0.

Elle indique qu'il s'agit, à présent, de budgétiser une série de 10 numéros par an et de rechercher des financeurs potentiels pour ce magazine. Il s'agit également d'intéresser d'autres télévisions locales du territoire pour participer à cette production.

- **Un OUTIL D'ECHANGE d'images via le Web et un portail Internet des télévisions locales du Nord-Pas de Calais**

Marie-France BERTHET explique également que sur proposition de la ville de Valenciennes, a été évoquée la possibilité de mettre à disposition des télévisions locales du Nord-Pas de Calais un outil d'échanges d'images (via un serveur web) afin de leur permettre d'échanger facilement leurs productions en format numérique. Cet outil est aujourd'hui opérationnel et en cours d'expérimentation.

Elle ajoute qu'à plusieurs reprises, a été évoquée l'idée de la mise en place d'un site Internet dédié aux Télévisions locales du Nord-Pas de Calais en prenant pour référence le support réalisé par RAFHAEL, en juillet 2004, « TV locales dans le Nord-Pas de Calais et la Belgique transfrontalière ». Ce site Internet, qui sera installé sur le web dans quelques jours, servirait d'Annuaire de référence et de point d'entrée aux différents acteurs des télévisions.

- **Dossier TNT.**

Marie-France BERTHET souligne l'importance de ces différents travaux qui amène les télévisions locales du Nord-Pas de Calais à se réunir, à travailler autour d'une plateforme commune dans un contexte aux enjeux décisifs.

Elle rappelle que le CSA a ouvert le 24 juillet 2007 une première consultation publique préalable au lancement d'appels à candidatures pour les télévisions locales diffusés en Numérique sur 25 zones. Les dossiers devaient être remis pour le 28 septembre 2007. Pour le Nord-Pas de Calais, cette 1^{ère} consultation concernait l'émetteur de Lille-Lambersart

Le 27 septembre 2007, le CSA a ouvert une deuxième consultation publique concernant 41 nouvelles zones. Pour le Nord-Pas de Calais : cette deuxième consultation publique concernent Boulogne sur mer , Dunkerque , Maubeuge, Valenciennes et Lille – Bouvigny, émetteur couvrant les 3/4 du territoire Nord-Pas de Calais.

Marie-France BERTHET insiste sur l'important travail de « veille » de RAFHAEL sur le dossier TNT et sur le dossier « Télévisions locales » en général. Par exemple sur la structuration des télévisions locales sur d'autres territoires français avec l'exemples du GIE Grand Ouest ou du GIE Lorraine qu'**Elisabeth CLEMENT**, Déléguée Générale de TLSP, Union des télévisions locales de service public a présenté dernièrement aux groupe de travail.

- **Projet de diffusion, sur les antennes locales, des films financés par le CRRAV**

Enfin, **Marie-France BERTHET** explique que cette année, à la demande des télévisions locales, **RAFHAEL** et le **CRRAV** ont étudié les conditions de **diffusion des films financés par le CRRAV sur les antennes locales**. C'est dans cette optique que le Conseil d'Administration du CRRAV, le 12 février dernier, a validé une modification du règlement des fonds permettant de mettre à disposition des télévisions locales de la région les oeuvres produites dans le cadre du fonds associatif.

Plusieurs télévisions locales du Nord-Pas de Calais ont marqué leur intérêts pour la démarche et afin de permettre juridiquement la diffusion de ces documents audiovisuels sur les antennes locales, **Marie-France BERTHET** invite le Président de **RAFHAEL** a signé une convention de partenariat.



Suite à la signature de la convention de partenariat entre **RAFHAEL** et le **CRRAV**, **Michel DELEBARRE** remercie **Marie-France BERTHET** et propose aux membres de poursuivre ces différents travaux.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

>> NOUVELLE DONNE ENERGETIQUE

Michel DELEBARRE poursuit la présentation des sujets d'intérêt commun en indiquant que les travaux du groupe de travail « ENERGIE », sous la Présidence de **Daniel HALLOO**, Vice-président de la Politique de l'eau et de l'énergie de la Communauté Urbaine de Dunkerque, suivent leurs cours.

Dans ce cadre une réunion a été organisée **en juin 2006** sur les thème suivant « L'Audition de **Alain ALPERN**, Vice-président du Conseil Régional Nord-Pas de Calais, sur **la politique régionale en matière d'énergie et plus particulièrement sur les prêts à taux zéro** pour l'isolation des bâtiments ». **Une deuxième réunion** a été organisée **en juin 2007** sur les thèmes de **l'ouverture des marchés au particulier, les certificats d'économies d'énergie** pour les collectivités territoriales et **le bilan carbone** réalisé dans le cadre de l'expérimentation nationale par la **ville de Roubaix**.

Michel DELEBARRE indique aux membres du Réseau qu'à l'heure actuelle la Communauté Urbaine de Dunkerque a souhaité se livrer à un exercice relatif à l'application des mesures du « Grenelle de l'Environnement » : il s'agit de regarder ce que donnerait l'application de l'ensemble de ces préconisations à l'échelle d'une agglomération.

Michel DELEBARRE propose que RAFHAEL puisse organiser une réunion sur les résultats de cet exercice. Il souligne l'intérêt des éléments recueillis notamment en terme de coûts.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

>> HABITAT ET DELEGATION DE COMPETENCE DES AIDES A LA PIERRE

Sur le dossier « Délégation de compétence des aides à la pierre », **Michel DELEBARRE** rappelle que lors de **l'Assemblée Générale 2006**, les membres ont souhaité **poursuivre le séminaire technique mis en place sur ce thème**.

En effet, les 8 ateliers techniques successifs, mis en place par RAFHAEL afin d'apporter des éléments d'informations et de rechercher des solutions adaptées pour répondre aux questions de nos collectivités, ont rencontré un grand succès. **Quatre ateliers** se sont tenus **en 2006** à **Lens, Dunkerque, à Arras** et au siège de RAFHAEL à **Lille** et **quatre autres** de sont tenus **en 2007** à **Raismes, à Lille, à Maubeuge et à Roubaix**.

Ces ateliers ont permis aux services techniques des agglomérations délégataires de se rencontrer régulièrement dans un cadre convivial afin d'échanger sur les enjeux de la prise en charge de la délégation de compétence, sur les contraintes et les difficultés, sur les mauvaises et sur les bonnes surprises qui ont accompagnées cette nouvelle compétence.

Beaucoup de questions ont pu être abordées lors de ces ateliers : la délégation de compétence et la politique de l'habitat, les objectifs et la mise en oeuvre d'un observatoire de l'habitat, la délégation de compétence et les autres acteurs de l'habitat, l'intégration de la délégation dans le processus décisionnels des collectivités ou encore l'intégration de la délégation dans le processus financiers des collectivités...

Michel DELEBARRE précise que d'autres questions restent à examiner et propose de poursuivre ces ateliers techniques.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.



> URBANISME COMMERCIAL

Michel DELEBARRE attire l'attention des participants sur les difficultés du dossier relatif à l'Urbanisme Commercial.



Il rappelle que RAFHAEL participe aux travaux de la commission d'enquête, mise en place dans le cadre du Schéma Régional de Développement Economique et présidée par **M. COULON**, Vice-président de la Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie. L'objectif de cette commission : étudier la faisabilité de la mise en place d'une Conférence Permanente d'Urbanisme Commercial à l'échelle régionale».

Les travaux de cette commission d'enquête ont d'ores et déjà pris un peu de retard.

Michel DELEBARRE constate qu'au sein de RAFHAEL, ce dossier « n'avance pas ». Les préoccupations liées à ce dossier sont grandes et partagés mais il y a un « blocage ». Il rappelle que les commissions départementales d'équipement commercial, sous la tutelle de la Préfecture de Département, ne sont plus adaptées aux grands projets d'équipement commercial qui, souvent, représentent des enjeux régionaux, voire transfrontaliers. Il réitère son souhait de réfléchir à la mise en place d'une régulation régionale pour les projets ou extension d'un certain niveau d'investissement.

Il constate également que seul le Conseil Régional Nord-Pas de Calais peut prendre une initiative en la matière pour changer la donne de ce dossier. Aussi, il propose de continuer à participer aux travaux de la mission d'enquête animée par M. COULON.

>> AUTRES SUJETS RETENUS EN 2006

- L'articulation des différents niveaux de contractualisation

Michel DELEBARRE rappelle que lors de l'Assemblée Générale 2006, la question d'une meilleure articulation entre les différents niveaux de contractualisation avait été soulevée.

Il indique que le sujet a été abordé le 4 mai dernier lors d'un déjeuner informel des Directeurs Généraux des Services de RAFHAEL. Lors de cette rencontre, **M. DELECLUSE**, Directeur Général des Services du Conseil Régional a fait une présentation des enjeux du Contrat de Projet 2007-2013.

A l'invitation de **M. DELECLUSE**, Directeur Général des Services du Conseil Régional, une deuxième rencontre s'est tenue le 21 septembre 2007 au Conseil Régional sur le thème « Pôles de compétitivité, pôles d'excellence ».



Michel DELEBARRE souligne la qualité et l'intérêt de ces rencontres informelles des Directeurs généraux des services.

>> LA REFONTE DU SITE INTERNET DU RESEAU RAFHAEL

Michel DELEBARRE rappelle que l'an dernier l'Assemblée avait retenu le principe de la refonte du site Internet de RAFHAEL pour un montant compris entre 7 000 et 10 000 €. Comme suite à différents contacts avec les prestataires extérieurs, il apparaît que le budget initialement prévu a été sous-estimé.

Michel DELEBARRE propose aux membres d'engager un travail de « refonte » du site Internet pour un montant compris entre 12 000 et 15 000.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

>> AUTRE OUTIL DE COMMUNICATION

Michel DELEBARRE explique également que les différents travaux menés par le Réseau le sont généralement dans le cadre de groupes de travail thématiques. C'est le cas pour le groupe « Habitat et délégation de compétence des aides à la pierre », ou encore le groupe « Technologies de l'information et de la communication » animé par **Dominique CRESSON**.

Souvent, les travaux menés dans le cadre de ces groupes manquent de visibilité pour les élus de RAFHAEL en particulier et pour ceux du Nord-Pas de Calais en général.



Dans ce contexte, **Michel DELEBARRE** propose aux membres de mettre en place un outil de communication à destination des élus du Réseau. Il pourrait s'agir, par exemple, d'un « 4 pages » trimestriel ou semestriel faisant état de l'avancement de nos travaux et de l'actualité de nos dossiers.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

Michel DELEBARRE clôture l'Assemblée Générale Ordinaire de RAFHAEL et propose aux membres de poursuivre les échanges dans le cadre d'une rencontre avec **Pierre MAUROY** sur le thème « 20 ans après la création de l'Association « TGV Gare de Lille » : quels bilans, quelles perspectives ? ».

Michel DELEBARRE
Ancien Ministre d'Etat
Député-Maire de Dunkerque
Président du Réseau RAFHAEL

LISTE DES PRÉSENTS ET EXCUSÉS

PRÉSENTS

AGNES Michel	Cabinet du Président	Communauté Urbaine de Dunkerque
BERTHET Marie-France	Conseillère Régionale Présidente du CRRAV	Conseil Régional du Nord - Pas-de-Calais
CHARLES Anne-Sophie	Chef de Cabinet	Ville de Mons
CHEVRE Patrick	Directeur Général des Services	Communauté Urbaine de Dunkerque
CRESSON Dominique	Délégué Général	RAFHAEL
DEFONTAINE Danièle	Vice-présidente	Lille Métropole Communauté Urbaine
DELEBARRE Michel	Député-maire Ancien Ministre d'Etat Président de Dunkerque Grand Littoral	Ville de Dunkerque
DELPIERRE Coralie	Chargée de mission	RAFHAEL
DESFOSSEZ Jean-Marie	Adjoint au Maire	Ville de Valenciennes
DESJARDINS Marc	Directeur Régional	Caisse des Dépôts
DI POMPEO Christophe	Conseiller Communautaire Conseiller Régional Adjoint au Maire	Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre
DRUELLE Christian	Expert-comptable	Cabinet Comptable DRUELLE
DURET Philippe	Conseiller municipal délégué Conseiller LMCU Trésorier de RAFHAEL	Ville de Tourcoing
LEMANG Daniel	Rapporteur du Budget	Ville de Dunkerque
MARLIERE Olivier	Adjoint au Maire	Ville de Valenciennes
NAPELS Eric	Directeur Territorial	Caisse des dépôts et consignations
PAUVROS Rémy	Vice-président de la Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre Vice-président du Conseil Général du Nord Maire de Maubeuge	Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre
SERNA Robert	Directeur Général des Services	Ville de Dunkerque
WACHEUX Alain	Président	Communauté d'Agglomération ARTOIS COMM

EXCUSÉS

AUBRY Martine	Ancien Ministre Maire de Lille	Ville de Lille
BAUDOUX Bernard	Président	Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre
BEGUIN Jean	Président de la CCI du Cambrésis	CRCI DU NORD - PAS-DE-CALAIS
BOUQUET Hubert	Président Maire d'Haverskerque	Communauté de Communes Flandre Lys
CAREME Damien	Vice-président Maire de Grande Synthe Conseiller Régional	Communauté urbaine de Dunkerque
CARTON Bernard	Conseiller Municipal Conseiller Communautaire Conseiller Général	Ville de Roubaix
COUPE Yves	Maire - Adjoint Vice-président de la communauté d'agglomération de Cambrai - Conseiller Régional	Ville de Cambrai
DALONGEVILLE Gérard	Vice-président Maire d'Hénin -Beaumont	Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin
DELAHAYE Gérard	Vice-président chargé des TIC	Communauté d'Agglomération ARTOIS COMM
DELILLE Jean-Jacques	Président Maire Adjoint	Communauté d'agglomération du Douaisis
DESFOSSEZ Nicole	Conseillère municipale déléguée Vice-présidente de l'Office de Tourisme	Ville d'AVESNES / HELPE
DELANNOY Michel François	Premier Adjoint au Maire Ville de Tourcoing	
DEPLUS Jean-Paul	Echevin de la culture, Tourisme et Economie	Ville de Mons
DI RUPO Elio	Bourgmestre de Mons	Ville de Mons
DOUEZ Roger	Vice-président de la Communauté de Communes Flandre Lys Maire de Laventie	Communauté de Communes Flandre Lys
GABREAU Christophe	Directeur Général Adjoint	LILLE GRAND PALAIS
HENON Hervé	Adjoint au Maire	Ville de Boulogne sur Mer
KEMEL Philippe	Vice-président Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin Maire de Carvin Vice Président du Conseil Régional Nord-Pas de Calais	Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin
KUCHEIDA Jean-Pierre	Député-Maire	Ville de Liévin
LAFONT Bernard	Président de la commission Communication et citoyenneté - Nouvelles technologies - Promotion de l'agglomération Maire d'Artres	Communauté d'agglomération Valenciennes Métropole
LETURQUE Frédéric	Vice-président Adjoint au Maire Conseiller Régional	Communauté Urbaine d'Arras
MUYLAERT François-Xavier	Maire - Adjoint	Ville d'ARRAS
LENGAGNE Guy	Président	Communauté d'Agglomération du Boulonnais
VANCAILLE Michel	Président	Communauté d'agglomération de Lens-Liévin
VANDIERENDONCK René	Maire de Roubaix Vice-président du Conseil Régional Nord-Pas de Calais Premier Vice-président du Réseau RAFHAEL	Ville de Roubaix
VANLERENBERGHE Jean-Marie	Sénateur -Maire Président de la Communauté Urbaine d'Arras	Ville d'ARRAS
VILLAIN François-Xavier	Député-maire Vice-président de la Communauté d'Agglomération de Cambrai	Ville de Cambrai
VERNIER Jacques	Maire Conseiller régional	Ville de Douai
WATTEBLED Dany	Vice -Président de Lille Métropole Communauté urbaine Maire de Lesquin	Mairie de Lesquin

Composition du Conseil d'Administration de RAFHAEL

Présentation et historique des travaux

Grande Vitesse Ferroviaire

Cahier de la Grande Vitesse N°2 – 2^{ème} semestre 2006
Cahier de la Grande Vitesse N°3 – 1^{er} semestre 2007
Invitation – Colloque « L'Europe de la grande vitesse, quelle place pour les Régions ? » - 12 décembre 2007, Bruxelles

Technologies de l'information et de la communication

Invitation – Conférence-débat PROSPECTIV-IT « Compétitivité numérique des territoires : quelles politiques pour les territoires ? » - 20 décembre 2007, Euralille.

Télévisions locales

Mémento « Télévision Numérique Terrestre » - septembre 2007
« Vers une nouvelle dynamique des télévisions locales en France » septembre 2007
Maquette du N°0 de « Etoile du Nord »

Délégation de compétence

Monographies « Bilan 2006 – 2007 »
Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre
Communauté d'Agglomération de Valenciennes Métropole.